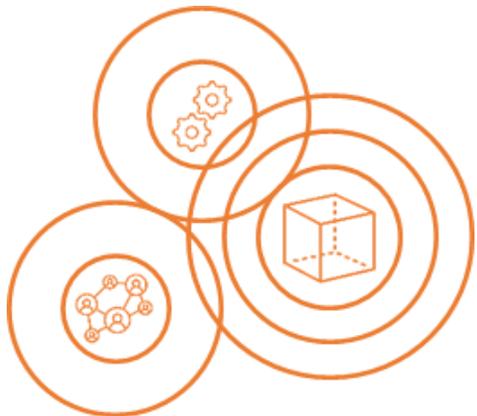


WERKSTATT

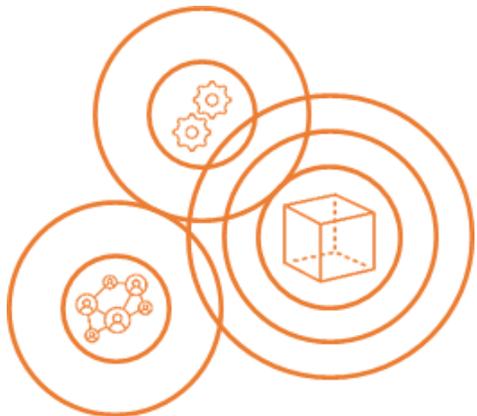
„ALLES HÄNGT MIT ALLEM ZUSAMMEN“: WIE EINE INTEGRIERTE SICHTWEISE GELINGEN KANN.



Kommune 360° Festival
13. Juni 2024 – Block II

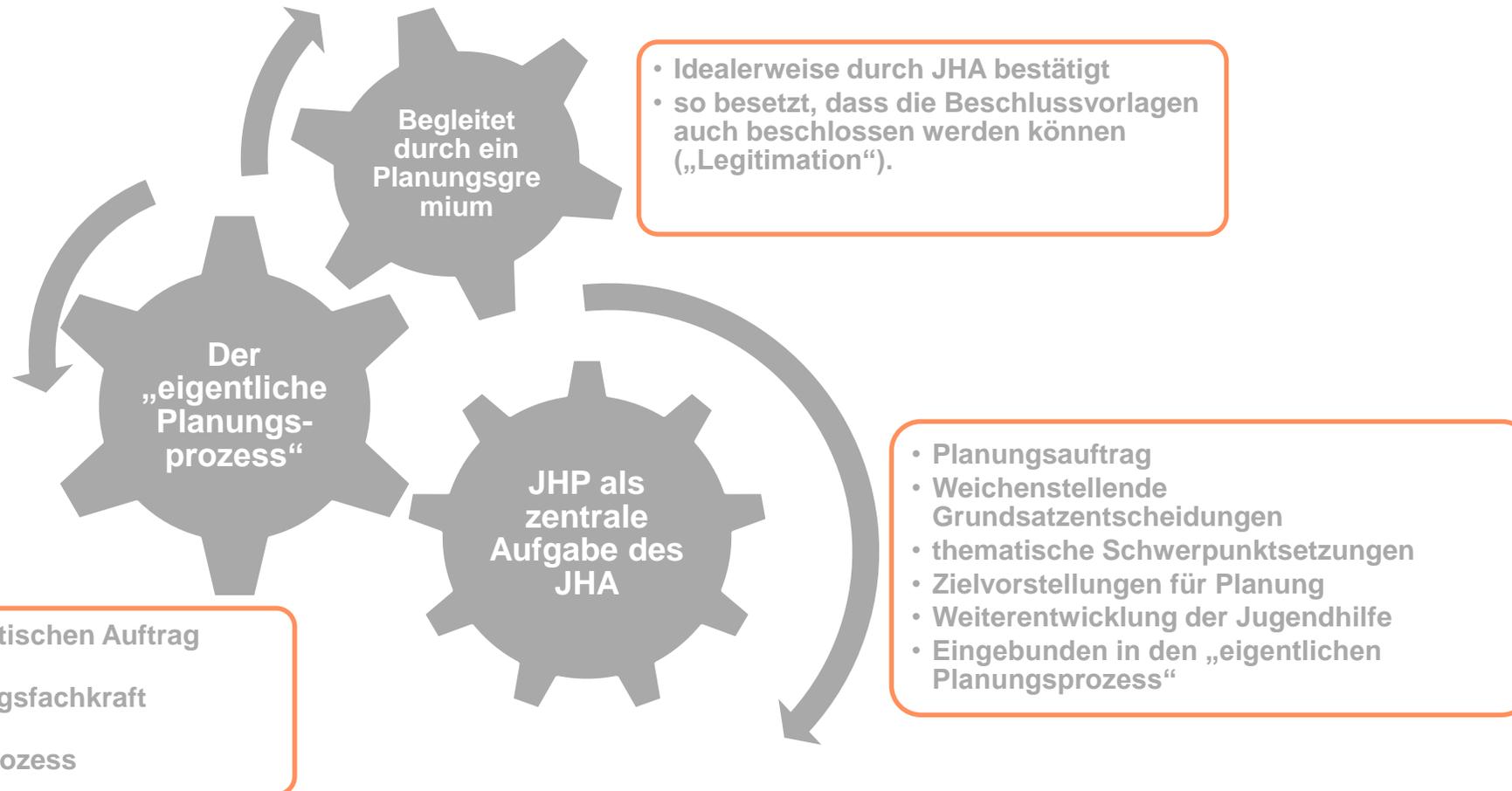
Grit Hradetzky und Lisa Konrad-Lohner
ZBFS – Bayerisches Landesjugendamt

JUGENDHILFEPLANUNG ALS „MEHRSTUFIGES VERFAHREN“ UND DIE NOTWENDIGKEIT EINER PLANUNGSKOORDINATION



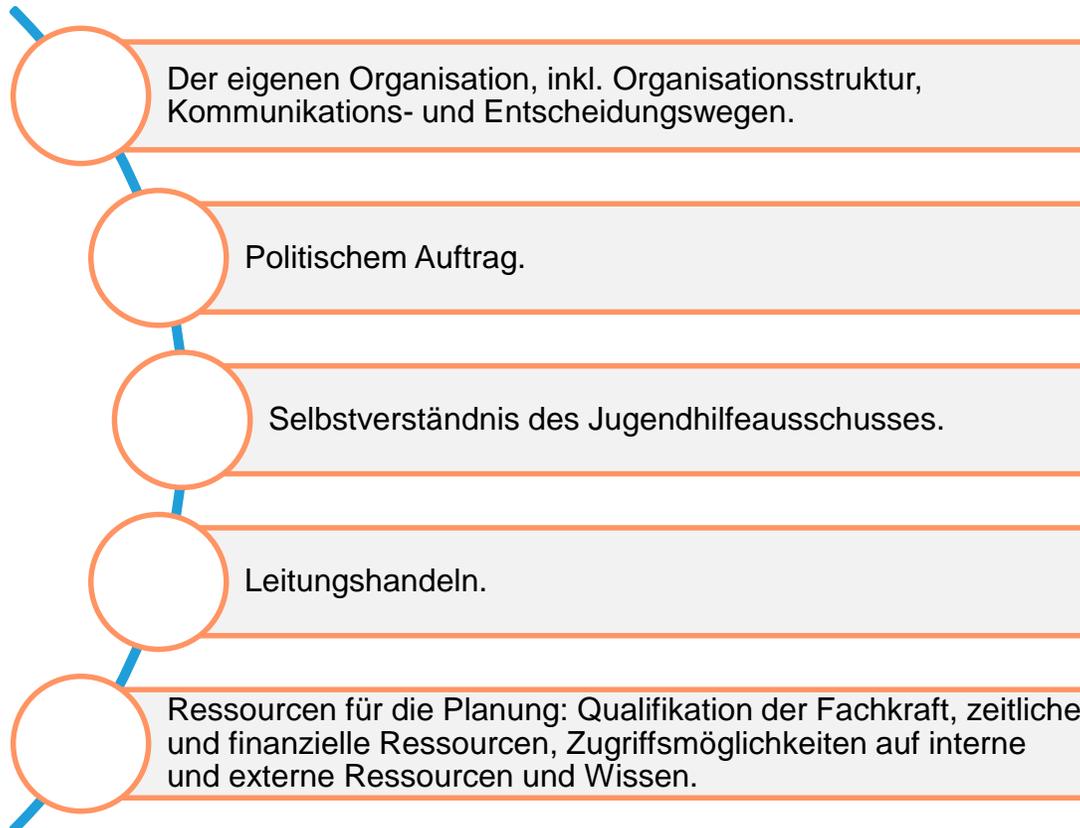
Abgeleitet aus dem überarbeiteten
„Kompetenzprofil Jugendhilfeplanung“

Jugendhilfeplanung als mehrstufiges Verfahren – idealtypische Darstellung



Ableitungen „JHP als mehrstufiges integriertes Verfahren“

Rolle, Auftrag und die konkrete Arbeit der Fachkraft
und damit die Wirklichkeit hängt immer auch ab von:



„Integriert“ bedeutet in
diesem
Zusammenhang

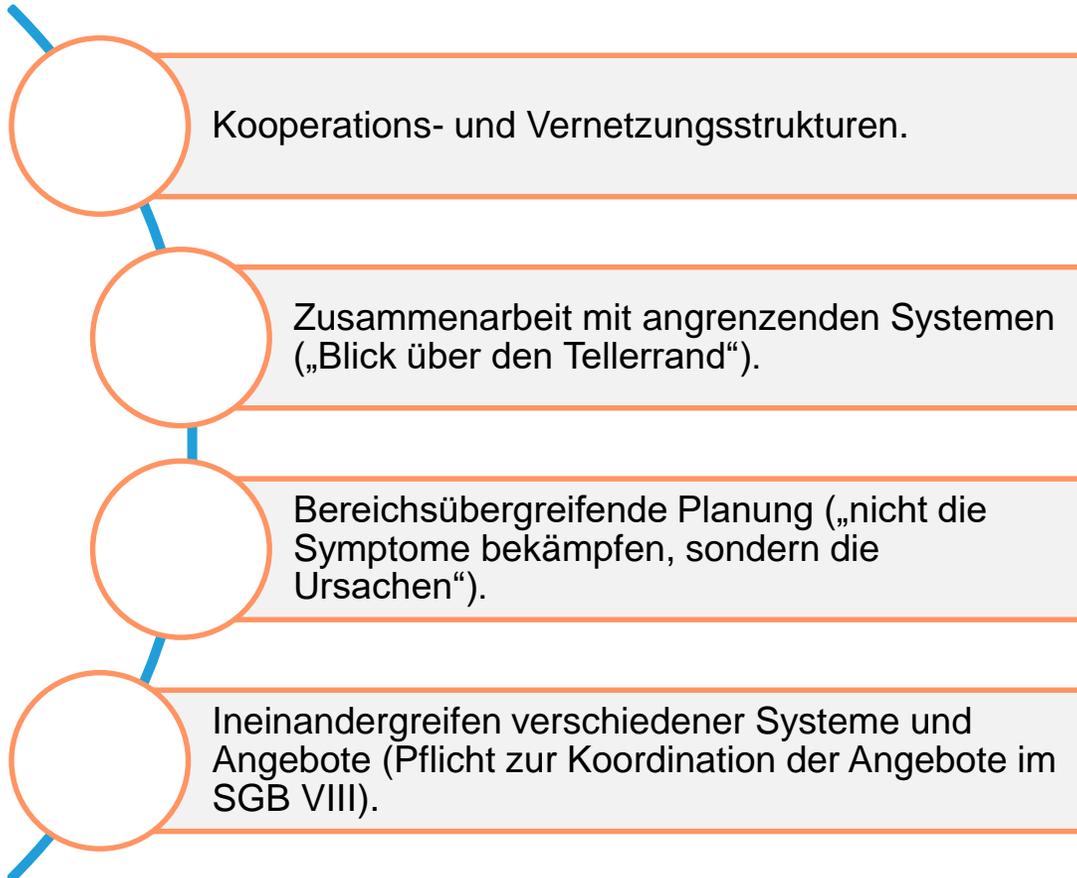


- ✓ Koordination und zusammenhängende Betrachtung verschiedener Teilaufgaben der Jugendhilfe
- ✓ Verbindungslinien und Schnittstellen im Blick behalten
- ✓ Ziel: Silo-Denken überwinden
- ✓ Ziel: Gemeinsame Ziele erreichen

Erst als erweiterter Ansatz:
Ausweitung um Aspekte der
„integrierten Sozialplanung“

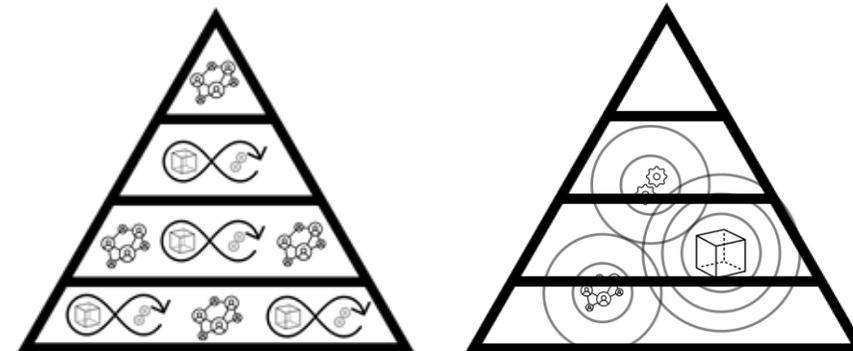
JHP als mehrstufiges integriertes Verfahren - Gelingensfaktoren

Koordination der Leistungen



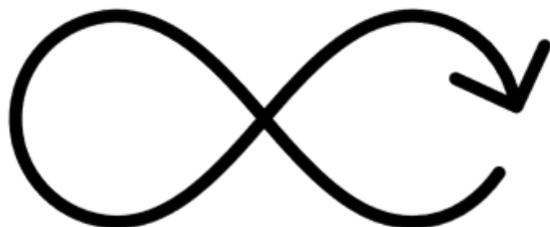
Strategische Grundausrichtung

- ✓ Transparente und klare strategische Grundausrichtung.
- ✓ Ganzheitlicher Blickwinkel.
- ✓ Integration von Teilplanungen in ein Gesamtkonzept.
- ✓ Agile und flexible Prozesse.



METHODENWERKSTATT „PANARCHY“

ENTWICKLUNG EINES GANZHEITLICHEN PLANUNGSANSATZES



Zusammenhänge aufdecken und Veränderungen in
Gang bringen

Methodenhinweis: <https://liberatingstructures.de/>

Die Methode „Panarchy“

Grundannahmen:

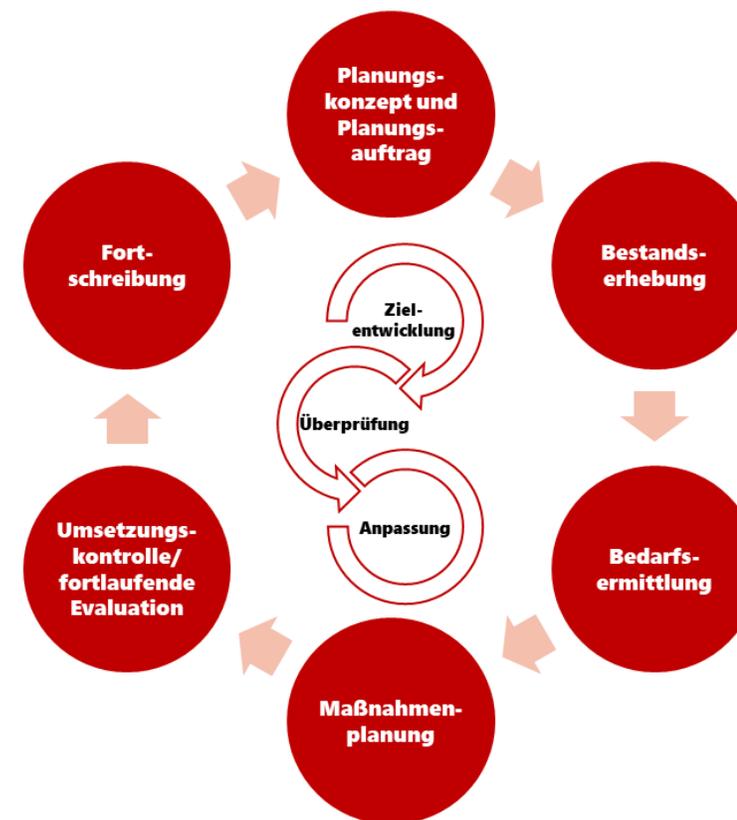
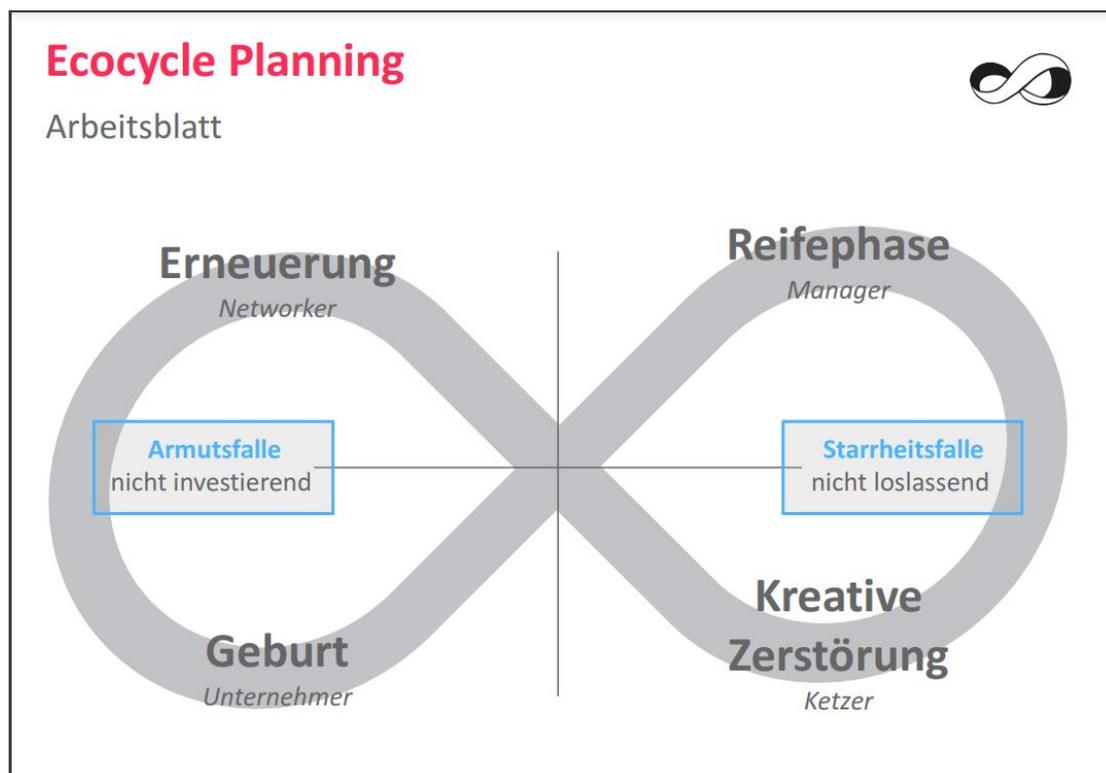
- Makro -, Meso und Mikroebene sind miteinander verflochten.
- Wir nehmen das meist nur unbewusst wahr.
- Bereits kleine Veränderungen an einer Stelle können an andere Stelle Dinge bewirken und verhindern.
- Marginale Umstände in einem Kontext können in einem anderen Fortschritt blockieren oder erlauben.
- Innerhalb einer Abteilung/Team (etc.) fehlt idR der Blick für dieses Ineinandergreifen.
- Es wird sich meist nur auf den lokalen/ teilbereichsbezogenen Kontext bezogen.
- Somit wird sich nur auf den eigenen Handlungsspielraum verlassen.

Chancen werden so verpasst, Hindernisse verkannt, oder gar nicht erst gesehen.

Vgl.: Steinhöfer (2021): Liberating Structures. Vahlen. S. 249



„Ecocycle Planning“ und der „agile Planungskreislauf Jugendhilfeplanung“



Bildquelle „Ecocycle Planning“

https://liberatingstructures.de/wp-content/uploads/2017/09/ecocycle_planning_arbeitsblatt.pdf

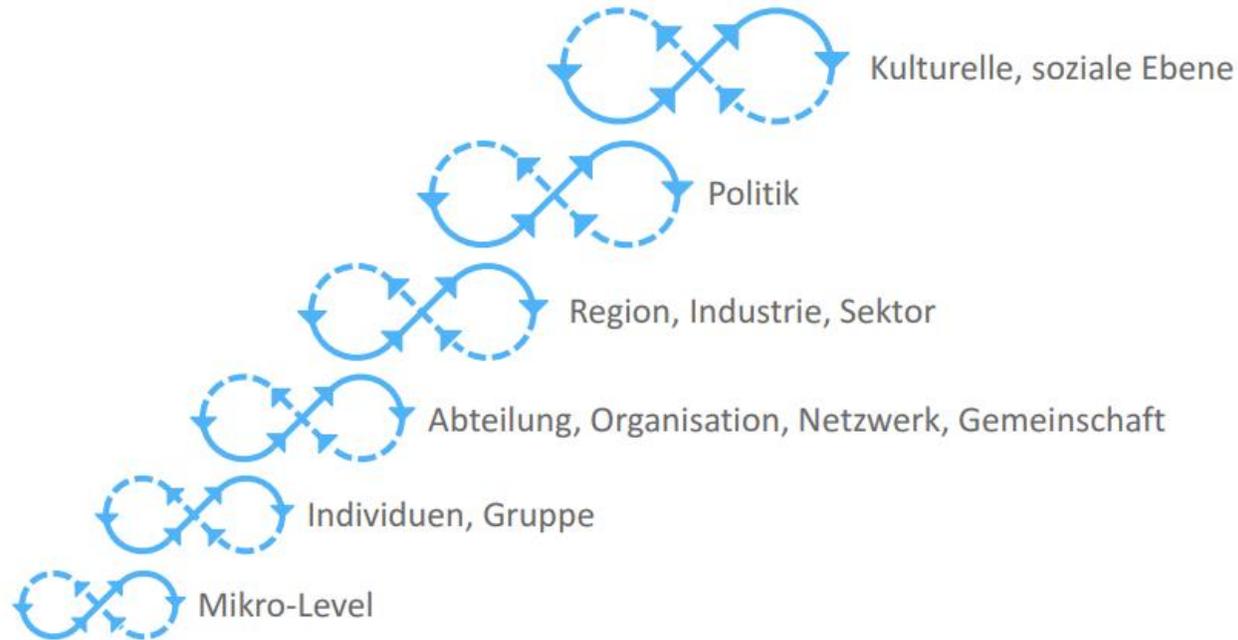
Bildquelle „Planungskreislauf“: Bundesarbeitsgemeinschaft Landesjugendämter (2024): Kompetenzprofil Jugendhilfeplanung, S.12.

https://www.bag-landesjugendaemter.de/media/filer_public/c0/ca/c0ca07ee-4414-4f9c-8e34-1e7e5f7259a1/240620-kompetenzprofil-jugendhilfeplanung.pdf Letzter Aufruf: 25.06.24



Panarchy

Arbeitsblatt



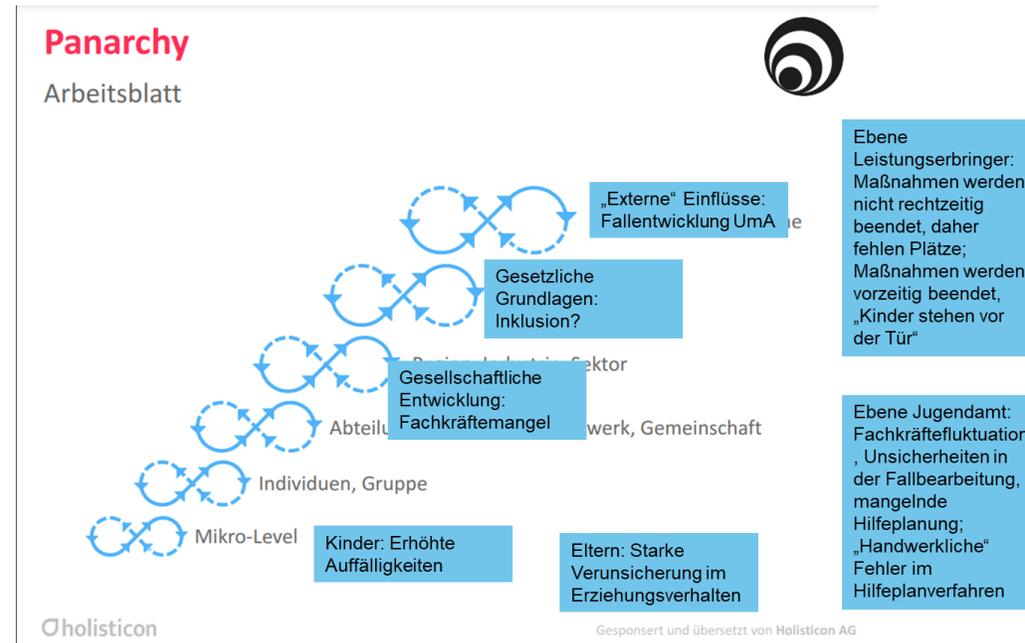
Panarchy verdeutlicht am Beispiel Inobhutnahmeplätze

Herausforderung:

- Wie können wir ausreichend Plätze schaffen?

Achtung:

- Heißt ausreichend immer „mehr“ zu schaffen, oder muss/ kann die „Nachfrage“ gesenkt werden?
- Planung kann nicht auf jede Ebene Einfluss haben.



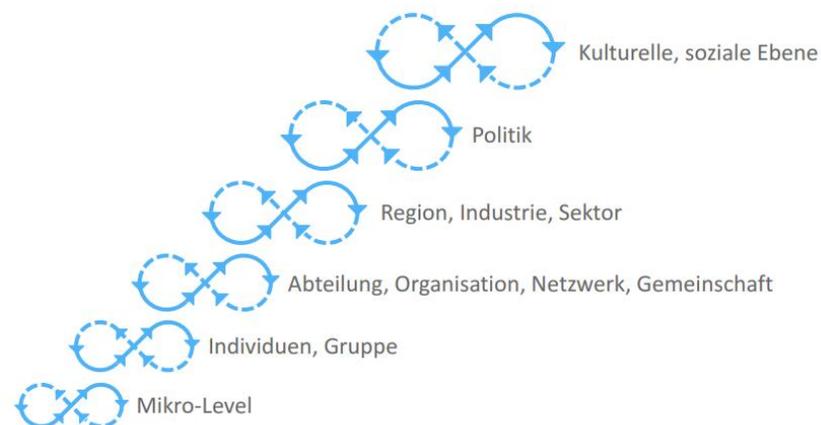
Panarchy unser Beispiel für die heutige Werkstatt.

Herausforderung „Zusammenwirken der Angebote“

Wie können wir den Auftrag das „Zusammenwirken der Angebote von Jugendhilfeleistungen in den Lebens- und Wohnbereichen von jungen Menschen und Familien“ sicherzustellen umsetzen?

Panarchy

Arbeitsblatt



Holisticon

Gesponsert und übersetzt von Holisticon AG

Bildquelle Arbeitsblatt: https://liberatingstructures.de/wp-content/uploads/2017/09/panarchy_arbeitsblatt.pdf (letzter Aufruf: 25.06.24)



Achtung:

- Planung kann nicht auf jede Ebene Einfluss haben.
- Trägheitsfalle/ Armutsfalle: „Wir können ja nichts machen, da oben tut sich nichts“

Kritische Faktoren finden –

Einzelarbeit 5 Minuten, Ergebnissicherung auf Karteikarten.

Erstellt eine Liste mit Faktoren, die den Erfolg (=Zusammenwirken der Angebote) positiv oder negativ beeinflussen.

Berücksichtigt dabei:

- Mikroebene (z.B.: Kinder, Familien, ich...)
- Mesoebene (z.B.: Fachkräfte, Träger, Leistungserbringer...)
- Makroebene (z.B.: Sozialraum, Gesetzliche Vorgaben, Politische Entscheidungen..)



Anmerkung:

Die Ebenen dienen nur als Gedankenstütze, sie sind weder trennscharf, noch immer klar abgrenzbar.

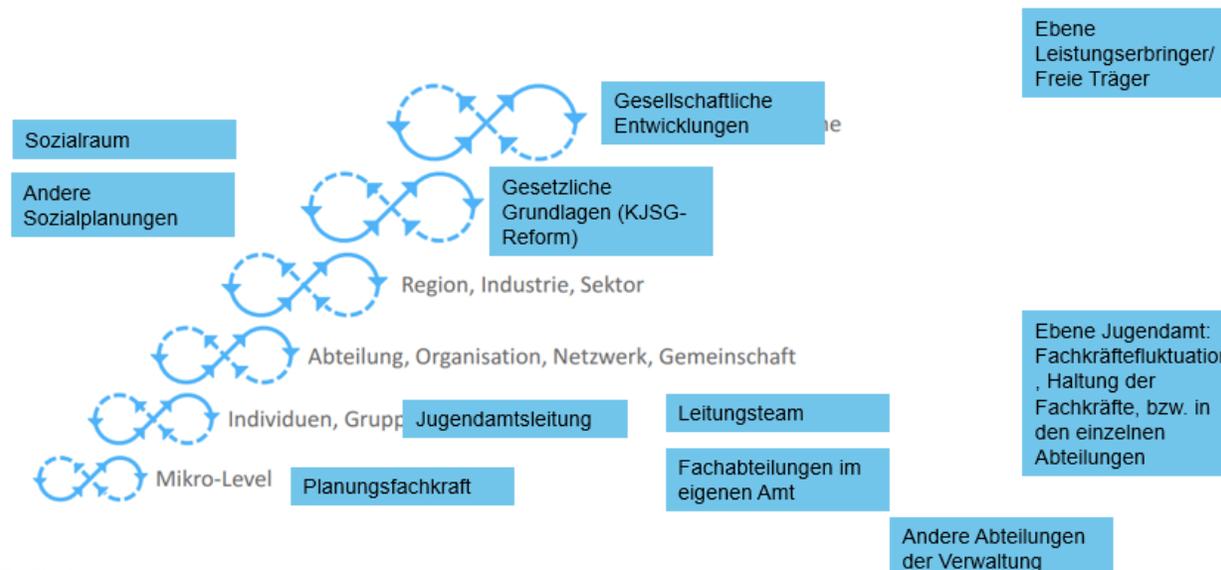


Ebenen aus den Faktoren ableiten

- Welche Ebenen lassen sich aus den Faktoren ableiten?

Panarchy

Arbeitsblatt



Holisticon

Gesponsert und übersetzt von Holisticon AG

Arbeitsblatt: https://liberatingstructures.de/wp-content/uploads/2017/09/panarchy_arbeitsblatt.pdf



Anmerkung: Diesen Schritt verkürzen wir heute, wir haben bereits einen ersten Entwurf erstellt.



Ergänzt fehlende Ebenen

10 Minuten im Plenum

Panarchy

Arbeitsblatt



Holisticon

Gesponsert und übersetzt von Holisticon AG

Arbeitsblatt: https://liberatingstructures.de/wp-content/uploads/2017/09/panarchy_arbeitsblatt.pdf





Ebenen und bisherigen Fokus reflektieren - 15 Minuten

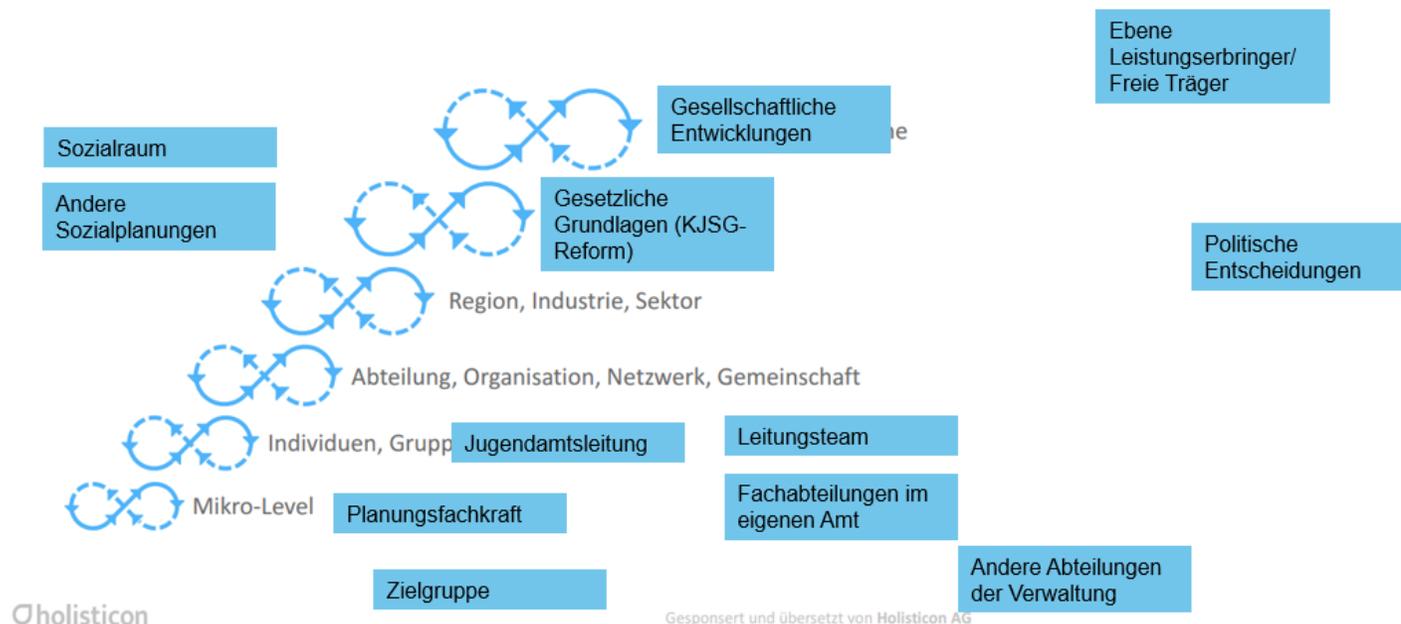
1-2-4-All (Bitte bei 2/4 in der Raumhälfte bleiben)

Beantwortet bitte folgende Fragen:

- Welche Ebenen berücksichtigt ihr bereits in der Planung?
- Wo habt ihr bereits Ressourcen investiert?
- Welche Ebene habt ihr bis jetzt vernachlässigt?
- Was wisst ihr über die Dynamik auf den jeweiligen Ebenen?

Panarchy

Arbeitsblatt



Holisticon

Gesponsert und übersetzt von Holisticon AG

Arbeitsblatt: https://liberatingstructures.de/wp-content/uploads/2017/09/panarchy_arbeitsblatt.pdf





Ecocycle pro Ebene erstellen

7 Minuten Einzelarbeit

Greife eine Ebene heraus:

- Was kannst du in deinem individuellen Ecocycle auf dieser Ebene verändern?
- Welche Veränderungen auf anderer Ebene kannst du anstoßen?

Panarchy

Arbeitsblatt



Holisticon

Gesponsert und übersetzt von Holisticon AG

Arbeitsblatt: https://liberatingstructures.de/wp-content/uploads/2017/09/panarchy_arbeitsblatt.pdf



Zum Abschluss der Methodenwerkstatt

**Offener Austausch über die erarbeiteten
Aspekte aus der Einzelarbeit.**

Detaillierte Informationen zur Methode:

<https://liberatingstructures.de/panarchy/>





VIELEN DANK!

Grit Hradetzky und Lisa Konrad-Lohner
ZBFS – Bayerisches Landesjugendamt

jugendhilfeplanung@zbfs.bayern.de